



QUATRIEME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU RIAFCO EN VISIOCONFERENCELE

Jeudi 07 DECEMBRE 2017

RAPPORT D'ACTIVITES

Ce document présente le rapport d'activités du RIAFCO de l'année 2017. Il rend compte des missions du bureau et du Secrétariat Permanent du RIAFCO. Il sera présenté à l'Assemblée Générale ordinaire du RIAFCO.



Rappel de l'historique et du mandat du RIAFCO

La décentralisation constitue pour la plupart des pays africains un outil indispensable pour répondre à l'augmentation exponentielle des populations locales et de leurs besoins, et aux défis liés au changement climatique, au développement économique, à la sécurité ou la migration grandissante.

Cependant, les gouvernements locaux et régionaux sont confrontés à une insuffisance chronique de leurs ressources financières caractérisée par une faible décentralisation financière, une fiscalité locale peu rentable, des marchés financiers non développés malgré un appétit des investisseurs et des partenaires privés, un manque de ressources humaines propres et compétentes, et enfin une inadaptation des mécanismes et instruments de financement mis en place par les Etats et les bailleurs multilatéraux au regard des compétences transférées.

Les Institutions de Financement des Collectivités Locales (IFCL), sont les institutions créées dans la majorité des pays d'Afrique dans le but de financer et d'encourager les investissements réalisés sous maîtrise d'ouvrage des gouvernements locaux et régionaux. Qu'elles soient des Institutions Financières Spécialisées ou des Fonds d'Investissement pour les Collectivités, les IFCL ont une position clef dans les systèmes nationaux de financement de la décentralisation, et travaillent exclusivement pour les collectivités. Elles embrassent ainsi des missions très larges, allant de la péréquation, à l'attribution de subventions, de prêts, au rehaussement de crédit (garanties des prêts locaux), au renforcement de capacités, à l'appui conseil dans le cycle de vie des projets, etc.

Pourtant, pour beaucoup, le mandat et les missions donnés peinent à être entièrement mis en œuvre, faute de ressources financières suffisantes, entraînant une faiblesse des effectifs (tant en nombre qu'en compétences), et des services aux bénéficiaires.

Il est apparu alors nécessaire de créer un cadre d'échange et de partage d'expériences entre ces institutions, afin de porter ces questions au plus haut niveau et de trouver, à travers une vaste entreprise de capitalisation d'expériences, d'échanges entre pairs, de formations, et d'assistance technique, des réponses appropriées pour chaque membre.

Le Réseau des Institutions Africaines de Financement des Collectivités Locales (RIAFCO) est donc une plateforme regroupant les IFCL sur le continent qui vise à établir une coopération étroite entre ces institutions, et de porter un plaidoyer commun pour le financement de la décentralisation. Créé officiellement le 6 et le 7 Novembre 2014, lors de la tenue de son assemblée constituante à Yaoundé, le RIAFCO compte aujourd'hui sept membres actifs et trois membres observateurs¹.

Le mandat donné au RIAFCO repose sur trois piliers :

Encourager les échanges entre pairs, à travers le partage d'informations sur le cadre dans lequel évolue chaque membre, et d'expériences.

Renforcer les IFCL, à travers la mise à disposition de ressources documentaires, de formation, et d'expertise technique.

Porter le plaidoyer en faveur des IFCL, en étant une force de proposition et de représentation aux niveaux local, national et international auprès des acteurs de la décentralisation.

Rappel des Activités du RIAFCO en 2015 et 2016

Lors de sa première année, le RIAFCO s'est essentiellement focalisé, avec l'appui son partenaire le Fond Mondial pour le Développement des Villes (FMDV), sur sa visibilité internationale, 2015 étant une année cruciale pour la préparation de la conférence d'Habitat III². Le RIAFCO a ainsi contribué à la réflexion sur les politiques urbaines et le financement de l'action des villes à travers la participation à des événements majeurs comme la 3^{ème} Conférence internationale sur le Financement du Développement tenue à Addis Abeba en Juillet 2015, le Sommet des Nations Unies pour l'adoption de l'Agenda post 2015

¹ Le FEICOM du Cameroun, le FDL de Madagascar, l'ANICT du Mali, l'ANFICT du Niger, le FONIC du Burundi, la CDC du Gabon et le FPCL de Cote d'Ivoire et comme observateurs l'ADL du Sénégal et le FPDCT du Burkina Faso, la CONAFIL du Benin

² Conférence des Nations unies sur le logement et le développement urbain durable qui se tient tous les vingt ans.

pour le développement tenu à New York en Septembre 2015 et le 7^{ème} Sommet Africités tenu à Johannesburg en Décembre³. Cette année 2015 fut également le début de constitution d'une base de données sur les IFCL permettant d'identifier les besoins en formation et de définir les échanges et formations à prévoir. Cette étude était une étape préalable à toutes les autres activités de la plateforme.

En 2016, deuxième année d'activité du RIAFCO, le Réseau a notamment œuvré sur son renforcement institutionnel. Sous le couvert du Ministre de l'Administration Territoriale et de la décentralisation du Cameroun, le RIAFCO a sollicité la signature d'un accord de siège avec l'Etat du Cameroun afin que le Réseau puisse jouir de certains privilèges et immunités, pour ses biens et avoirs, pour son personnel et pour les consultants qu'il pourrait recruter dans le cadre de ses activités.

Afin de porter le plaidoyer en faveur des IFCL dans le débat international sur le financement des collectivités locales, en 2016, le RIAFCO a participé à plusieurs rencontres. Il s'agit :

- De la **réunion préparatoire de la 3e Conférence des Nations Unies sur le Logement et le Développement Durable** (Habitat III) qui s'est tenue à **Mexico** au Mexique du 8 au 11 mars 2016 ;
- Du **Colloque international sur les financements innovants** organisé à **Dakar** au Sénégal du 21 au 23 mars 2016, par l'Association des Maires du Sénégal (AMS) ;
- Du **Forum sur « Le financement du développement durable »** qui s'est tenu à **New York**, aux Etats-Unis d'Amérique (USA), du 18 au 21 avril 2016 à l'initiative du Conseil Economique et Social (ECOSOC) de l'Organisation des Nations Unies (ONU);
- De la **3e Conférence des Nations Unies sur le Logement et le Développement Durable (Habitat III)** qui s'est tenue à **Quito** en Equateur, du 16 au 20 octobre ;
- Du **Forum sur la Finance climat**, tenu à **Casablanca**, Maroc, le 5 novembre 2016;
- Du **Sommet des Elus Locaux et Régionaux pour le Climat**, qui s'est tenu à **Marrakech** au Maroc le 14 novembre 2016, en marge de la COP22.
- **Diversification des ressources**

La problématique diversification des ressources étant identifiée comme un besoin prioritaire pour ses membres, le RIAFCO et le FMDV ont consacré en 2016 leur énergie à monter un programme qui répond à ces enjeux et à trouver le partenaire adéquat pour l'appuyer. C'est ainsi qu'un nouveau partenariat a vu le jour entre le RIAFCO, le FMDV et UNCDF, avec un appui financier de la Banque Mondiale. , l'appui à la diversification des ressources fera l'objet d'un premier programme d'accompagnement des IFCL dont l'objectif Il est de réaliser une étude approfondie sur un échantillon de 4 IFCL afin d'analyser les marchés financiers nationaux et régionaux pour comprendre les possibilités existantes pour ces IFCL d'aller chercher des sources de financement nouvelles.

Pour accroître le nombre de ses membres, plusieurs IFCLs ont été sollicitées pour rejoindre le RIAFCO, dont notamment :

- La Caisse des Prêts et de Soutien des Collectivités Locales de la Tunisie (**CPSC**)
- Le Fond d'Équipement des Communes du Maroc (**FEC**)
- La Commission Nationale des Finances Locales du Benin (**CONAFIL**)
- Le Fonds Permanent pour le Développement des collectivités Territoriales du Burkina Faso (**FPDCT**)
- Le Fonds des Prêts aux Collectivités Locales de Côte d'Ivoire (**FPCL**)

Le comité de gestion du FPCL de Côte d'Ivoire a marqué son accord pour adhérer au réseau et le FPDCT du Burkina Faso a soumis sa demande d'adhésion à son conseil d'administration.

³ La seconde AGO du RIAFCO a été organisée lors de ce Sommet à Johannesburg.

Rappel des objectifs 2017 du RIAFCO

Réuni en sa 3^e session, l'Assemblée Générale du RIAFCO s'est tenue le 5 Décembre 2016 par Visioconférence et a retenu comme activités à mener en 2017 :

- La conduite de 4 études sur les conditions de pérennisation et diversification des ressources financières au profit de 4 IFCL du réseau,
- La création d'une plateforme web du RIAFCO,
- L'organisation d'un Workshop sur la diversification des sources de financement,
- Le développement institutionnel du RIAFCO afin de consolider sa stratégie actuelle,
- La participation du RIAFCO et de ses membres aux événements internationaux,
- La veille sur les IFCL déjà étudiées,
- La mise sur pied d'un programme d'échange et d'apprentissage par les pairs,
- La réalisation d'une étude de Benchmarking et l'organisation des ateliers de formation pour les IFCL.

Une partie des financements nécessaires à la conduite de ces activités a été rendue possible avec l'appui du Programme d'assistance technique infra-étatique (SNTA) du Fonds de conseil en infrastructure publique-privée (PPIAF) de la Banque Mondiale, mené en partenariat avec UNCDF et le FMDV.

L'Assemblée générale de 2016 a recommandé au Secrétaire Permanent de :

- poursuivre la sensibilisation des membres non à jour de leur cotisation ;
- poursuivre l'action de visibilité du Réseau ;
- mettre en œuvre toutes les activités inscrites dans le plan d'actions ;
- continuer à mener des initiatives en vue d'une plus grande adhésion des membres au réseau ;
- suivre auprès des autorités camerounaises et faire aboutir le dossier relatif à l'accord de siège;
- surseoir au recrutement d'un assistant en attendant le rééquilibrage des comptes.

Et aux membres de :

- mobiliser leurs cotisations dans les délais raisonnables afin de permettre au Secrétaire Permanent de remplir ses obligations ;
- contribuer à la préparation du contenu du bulletin d'information.

Ce rapport rend compte des activités qui ont été menées en 2017 et comprend trois parties : **la description des activités, les difficultés et le bilan financier de l'année 2017**

1.1. RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL DU RIAFCO

▪ **Accord d'établissement / Autorisation d'exercer au Cameroun**

Le RIAFCO progresse au niveau de son ancrage institutionnel avec la signature le 01 Juin 2017, de l'arrêté d'autorisation d'exercice par le Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation du Cameroun. Le processus d'accord d'établissement au Ministère des Relations Extérieures suit quant à lui son cours.

▪ **Adhésion de nouveaux membres**

Après avoir participé aux activités du RIAFCO comme observateur, le Comité de Gestion du Fonds des Prêts aux Collectivités Locales de Cote d'Ivoire (FPCL) a marqué son accord pour adhérer au RIAFCO. Cette adhésion a été effective en 2017.

Le Fonds Permanent pour le Développement des collectivités Territoriales du Burkina Faso (FPDCT), membre observateur, a récemment informé que le dossier de demande d'adhésion a été soumis à l'examen de son Conseil d'administration dont la décision est attendue probablement à la session de mars 2018.

Le statut de la CONAFIL du Benin ne lui permet pas de rejoindre le réseau comme membre actif, elle est considérée comme observatrice et pourra participer à certaines de nos activités. Nous regrettons l'absence de réaction du FEC du Maroc et de la CPSC de Tunisie qui ont toujours été informés de nos activités.

▪ **Rencontre de nouveaux Partenaires Techniques et Financiers**

Dans le cadre de recherche de nouveaux partenariats afin de mobiliser des fonds supplémentaires pour les activités et le fonctionnement du Réseau, le Secrétaire Permanent a sollicité une rencontre avec la KfW Banque (Division de la coopération financière en Afrique de l'Ouest). Une réunion de travail s'est déroulée le 27 juin 2017 à Francfort au siège de la KfW. Le SP était accompagné par Jean François HABEAU Directeur Exécutif du Fonds Mondial pour le Développement des Villes (FMDV), partenaire stratégique du RIAFCO. La réunion a vu la présence du Docteur Frank WEILER, Chef de la Division Gouvernance Afrique de l'Ouest, de Monsieur Thorsten WAIBEL, Chargé de Projet pour le Cameroun et le Mali, de Monsieur Bruno SCHOEN, Chargé de Projets Principal pour le Burkina Faso et le Ghana, de Madame Amélie Lara HINZ Chargée de Projets pour le Niger, le Sénégal et Madagascar, et du Chargé des Projets de stabilisation au Mali, Siéra-Léone, Libéria.

A la demande de KfW, le RIAFCO a rédigé une proposition de termes de référence pour envisager un programme de coopération qui s'étalerait sur trois ans à soumettre au ministère Allemand de la Coopération BMZ. Ce programme comprend trois axes:

- L'organisation de 3 ateliers (un par an), avec la prise en charge d'une quinzaine de représentants d'IFCL (une moyenne de 2 / IFCL)
- La production d'information / benchmark sur les IFCL
- La facilitation de voyage d'étude / échange divers entre pairs

La décision de la BMZ est attendue pour le premier trimestre 2018.

▪ **Refonte de l'identité visuelle du RIAFCO**

Afin de mieux correspondre à son rôle d'interconnexion entre les IFCL et d'apporter un renouveau pour sa communication, le RIAFCO a adopté un nouveau logo de façon concerté avec les membres. Plus esthétique et parlant, ce nouveau logo a été assorti d'une charte graphique qui sera dorénavant utilisée pour les futurs supports de communication du réseau (cf. partie sur le site internet du réseau).

1.2. ECHANGES ENTRE PAIRS

▪ La visite de l'ANFICT (Niger) au FEICOM (Cameroun)

Une délégation de l'Agence Nationale de Financement des Collectivités Territoriales du Niger (ANFICT), a séjourné au Cameroun du 14 au 19 août 2017, dans le cadre d'une mission d'études et d'échange d'expérience en matière mobilisation des ressources et de financement du développement local.

Cette mission était composée de Messieurs, **HAMIDOU GARBA MAMADOU**, **ABDOU SALAM AMADOU** et **Christian SEILER**, respectivement Directeur Général, Chef de Département des Financements et Assistant technique à l'ANFICT. Elle avait pour objectif de permettre à ces responsables de s'imprégner de l'expérience du Cameroun en général et du Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM) en particulier, en matière de mobilisation des ressources et de financement des projets communaux, dans le cadre des activités de la RIAFCO.

La mission a bénéficié des facilités offertes par le FEICOM et de l'accompagnement du Réseau des Institutions Africaines de Financement des Collectivités locales (RIAFCO) et du Ministère des Relations Extérieures (MINREX). Elle s'est déroulée en deux phases à savoir d'une part, les échanges avec le FEICOM et les différents acteurs impliqués dans la mise en œuvre du développement local et d'autre part, les rencontres avec les Communes bénéficiaires des interventions du FEICOM.

Il a été relevé que le Cameroun et le Niger ont beaucoup de similitudes dans la gestion des ressources publiques destinées aux Collectivités locales. Toutefois, au Niger par exemple, les ressources des Communes ne sont pas logées au Trésor mais à la Banque Centrale ce qui facilite leur mise à disposition aux Communes. Tout en reconnaissant l'expérience du FEICOM et sa capacité à faire face aux besoins des Communes et aux multiples enjeux de la décentralisation, l'ANFICT s'est dite satisfaite de la qualité des réponses apportées par son homologue camerounaise à toutes les préoccupations soulevées. Le Directeur Général de l'ANFICT, a salué le succès de cette mission et la qualité des échanges. Il a remercié particulièrement le RIAFCO et le FEICOM pour la bonne organisation de la mission dont les résultats sont allés au-delà des attentes. Il a enfin souhaité que le rapprochement engagé avec le FEICOM s'inscrive dans un processus qui permettrait de multiplier les actions de benchmarking en permettant aux responsables du FEICOM et aux Magistrats municipaux du Cameroun d'effectuer des déplacements au Niger.



En tant que membre actif du RIAFCO, l'ANFICT s'est rendue au siège du réseau. La délégation a été reçue et entretenue par son Secrétaire Permanent. Les échanges ont porté sur les objectifs, les réalisations et les activités du réseau dans une Afrique où la décentralisation constitue une option stratégique et une véritable préoccupation pour les Etats et les bailleurs de fonds. L'ANFICT a marqué son passage au siège du RIAFCO par un très beau tableau de l'art Nigérien qui orne dorénavant la salle de réunion du secrétariat Permanent.

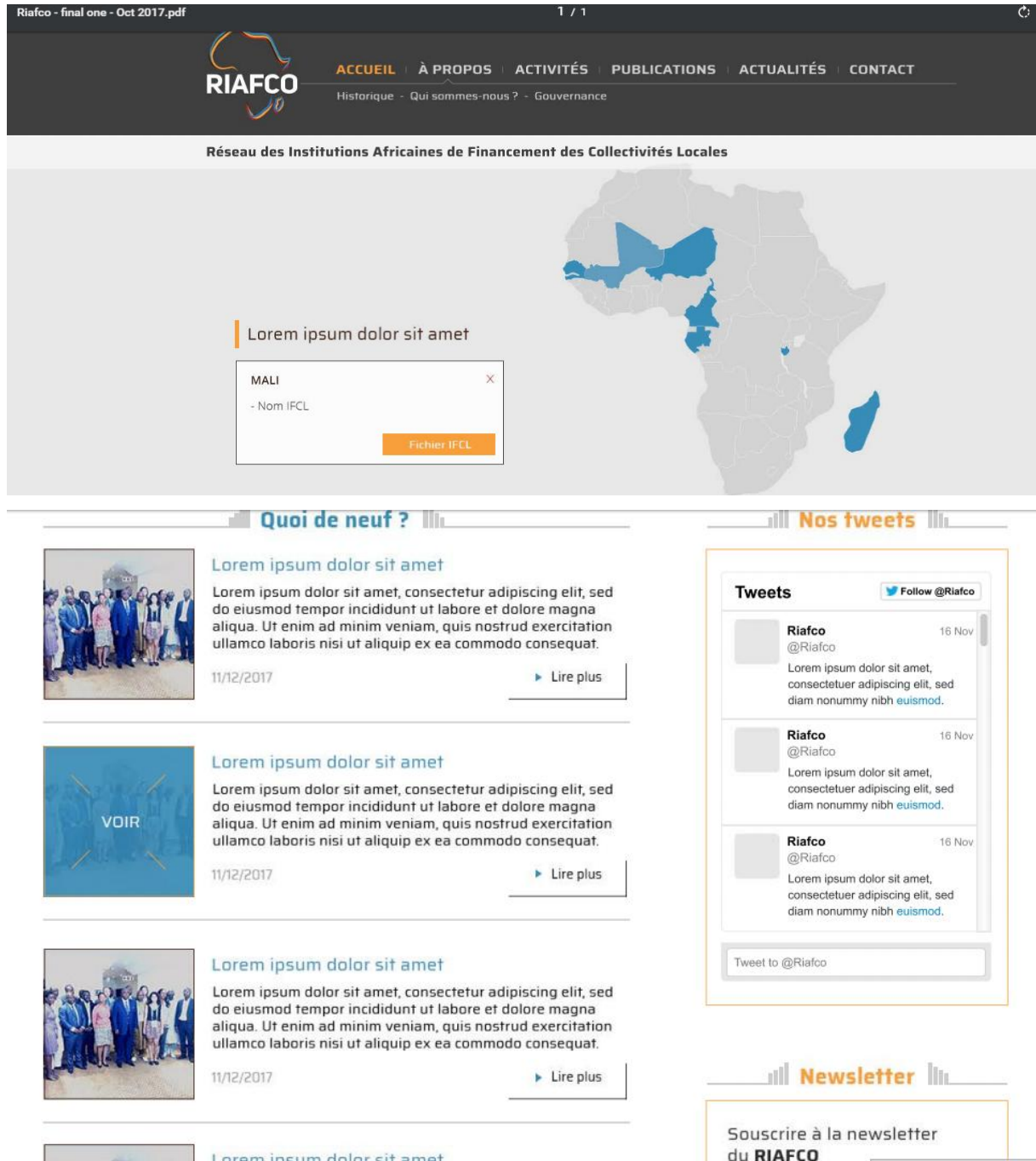


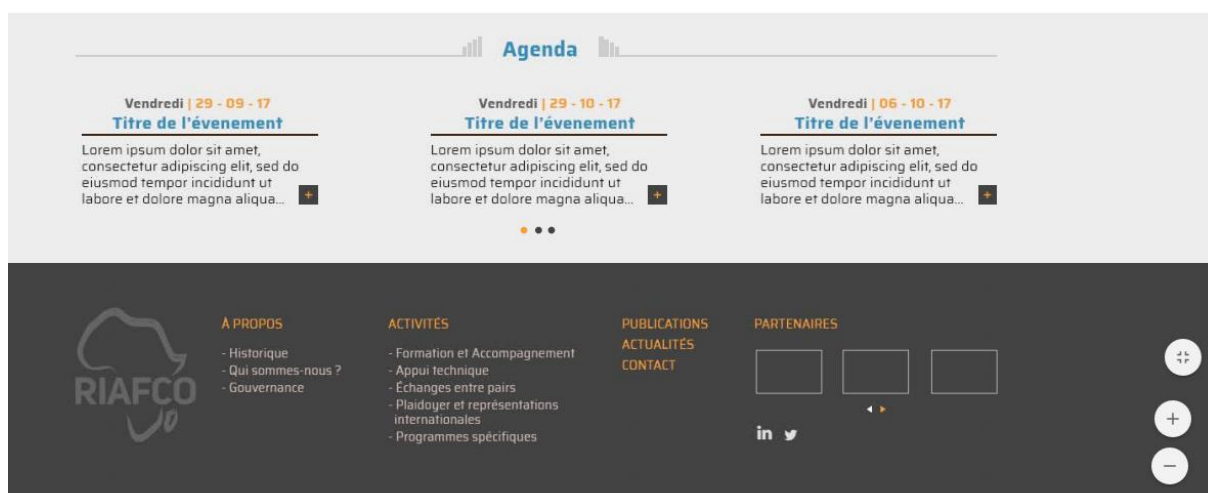
- **Préparation du site internet du RIAFCO**

Dans le cadre du programme conjoint RIAFCO-UNCDF-FMDV (cf. partie suivante), la plateforme web du RIAFCO est en cours de finalisation. Le design des pages a été déterminé, et les équipes sont en cours d'intégration du contenu du site.

Au-delà d'être la vitrine institutionnelle du RIAFCO lui offrant une plus grande visibilité sur ses activités et l'actualité des membres, le site internet proposera également un accès privé aux membres du réseau afin de leur permettre d'accéder à du contenu de ressources documentaires et de formations. Cet espace a également été conçu pour permettre aux membres de poster leurs propres contenus et interagir entre eux en ligne afin de faciliter les échanges entre pairs à distance.

Le site sera dévoilé aux membres courant Janvier 2018.





1.3. RENFORCEMENT DES IFCL MEMBRES

- **Finalisation de l'étude « état des lieux » de 8 IFCLs en Afrique**

Suite à l'intérêt marqué par le FONIC lors de la dernière AG de 2016 pour que le FMDV finalise son étude de cas débutée dans le cadre du travail d'état des lieux réalisé de 8 IFCL en 2015-16, celle-ci est dorénavant disponible. L'étude de cas met en avant notamment le soutien croissant apporté par le gouvernement burundais au FONIC depuis 2016 en ayant augmenté par dix la dotation allouée aux collectivités via le FONIC, mais relève également des difficultés structurelles similaires à plusieurs IFCL du réseau (ressources globalement trop faibles, défi de territorialiser ses activités, etc.).

- **Programme conjoint RIAFCO-UNCDF-FMDV**

Dans le cadre du programme mené en partenariat avec le FMDV et UNCDF, quatre études ont été réalisées en 2017 au profit du FEICOM (Cameroun), du FDL (Madagascar), de l'ANFICT (Niger) et de l'ANICT (Mali). Ces rapports visent à explorer les conditions pour pérenniser et diversifier les actions et les ressources des IFCL. Le cabinet Institutions & Développement (I&D) a ainsi été recruté et a réalisé les études sous la supervision des partenaires.

Si tous les rapports ont examiné la place qu'occupe l'IFCL dans leur environnement institutionnel, chaque organisme a pu orienter la recherche selon un besoin lié à son contexte. Le FEICOM a ainsi souhaité orienter l'étude sur les possibilités d'accéder aux fonds issus de la finance climat, et plus particulièrement le Fonds Vert Climat (FVC), alors que le FDL a souhaité procéder à une étude sur les régimes de péréquation en vue de sa gestion prochaine du nouveau Fonds National de Péréquation à Madagascar. Au Niger, l'étude sur l'ANFICT a exploré de façon plus transversale les possibilités d'abonder effectivement les guichets prévus dans ses statuts et a discuté les possibilités d'accéder à la gestion de fonds sectoriels, de fonds innovants et de l'accès à l'emprunt. Enfin au Mali, la recherche a pris du retard et se concentre sur l'accès de l'ANICT et des collectivités territoriales maliennes à l'emprunt.

Ces études seront finalisées et partagées au sein du RIAFCO en Janvier 2018.

L'organisation de l'atelier destiné à réunir l'ensemble des membres du RIAFCO sur les possibilités concrètes qui leur sont données d'améliorer et de diversifier leurs ressources est prévu pour le mois de mars 2018.

L'atelier sera l'occasion notamment de diffuser les résultats issus des quatre études aux membres en faisant des focus sur les régimes de péréquation, l'accès aux fonds climat et à la possibilité d'accéder à l'emprunt. Des rencontres avec des bailleurs de fonds et des échanges entre pairs seront également organisés. Enfin, il sera consacré un temps pour mener une réflexion stratégique collégiale sur l'avenir et l'orientation du réseau.

Le programme complet de l'atelier sera partagé avec les membres du RIAFCO en Janvier 2018.

1.4. PLAIDOYER ET REPRESENTATION INTERNATIONALE

- **Congrès mondial de Métropolis à Montréal, Canada, le 19 juin 2017, contribution du président du RIAFCO**

En marge du congrès mondial de Métropolis qui s'est tenu à Montréal Le Président du RIAFCO a participé à l'Assemblée Générale du FMDV notre partenaire stratégique.

- **COP 23 BONN Novembre 2017**

- La Caisse de Dépôt et Consignation du Gabon, a représenté le RIAFCO à l'évènement organisé le 11 novembre 2017 à Franckfort par « International Development Finance Club (IDFC) ». IDFC est un réseau de 23 institutions internationales de financement du développement, présidé par l'AFD.
- La Caisse de Dépôt et Consignation du Gabon, a représenté le RIAFCO à l'évènement de Haut de niveau sur la Finance climat organisé le 13 novembre 2017 à Bonn par « The Cities Climate Finance Leadership Alliance (CCFLA) »

2. BILAN FINANCIER DU RIAFCO

2.1. Présentation du bilan 2016

Réalisé 31 Decembre 2017		
	RECETTES	DEPENSES
	14 734 449	15 761 771
cotisations	14 734 449	
déjà encaissées	14 734 449	
CDC	2 508 680	
ANICT	4 922 439	
FONIC	2 354 647	
FEICOM	2 508 680	
ANFICT	2 440 003	
AUTRE MEMBRE 2017	-	
AUTRES CONTRIBUTION DES MEMBRES	-	
CONTRIBUTIONS EXCEPTIONNELLE		
Administrer le RIAFCO		15 761 771
SALAIRE SP et assistante		12 000 000
CHARGES SUR SALAIRE		1 200 000
FRAIS divers charges		307 951
INTERNET ET TELEPHONES		263 310
CARBURANT ET TRANSPORT		886 775
FRAIS FINANCIERS		514 235
MARKETING ET COMMUNICATION/Voyages rencontre PTF		589 500
Matériel et mobilier de bureau ET INFORMATIQUE		939 270,00
ORGANISATION COLLOQUE ET CONFERENCE		
EXCEDENT ou DEFICIT EXERCICE 2017		- 1 027 322
REPORT A NOUVEAU PRECEDENT EXERCICE		- 11 059 748
SITUATION FINANCIERE CUMULEE		- 12 096 918
Programme PPIAF UNCDF FMDV RIAFCO	RECETTES	DEPENSES
SNTA_PPIAF/UNCDF/FMDV	5 408 365	
EXPERTISE PROJET SNTA_PPIAF/UNCDF/FMDV		3 000 000
EXCEDENT ou DEFICIT EXERCICE 2017		2 408 365

3. ENJEUX ET PERSPECTIVES DU RIAFCO pour 2018

En 2017, le Secrétariat Permanent du réseau a éprouvé des difficultés à fonctionner, notamment du fait du retard de paiement de cotisation de certains membres. La situation financière cumulée présente un déficit estimé à environ **12 096 918** (douze million quatre-vingt-seize mille neuf cent dix-huit FCFA). Ce déficit est composé d'une dette de l'ordre de **5,2 million** due au Secrétaire Permanent (salaires et autre charges de fonctionnement) et **3 million** due au titre d'impôt et charges sociale sur salaire **2,8 million** Contribution spéciale FEICOM,

▪ Proposition d'augmentation de la cotisation

Généralement, les PTFs ne financent pas le fonctionnement des institutions qu'ils accompagnent. Chaque institution doit supporter son coût de fonctionnement.

Nous observons que chaque année, depuis la création du RIAFCO, nous cumulons des reports à nouveau négatifs expliqués (compte tenu de nos coûts de fonctionnement modestes) par le retard de cotisation de certains membres et l'absence de cotisation d'autres. La démarche de sollicitation d'un accord d'établissement avec le gouvernement du Cameroun qui va conférer au réseau des avantages, nécessite la présentation des comptes équilibrés. Les cotisations doivent permettre d'assurer le bon fonctionnement du RIAFCO.

Nous proposons de passer la cotisation de 4000 USD à 8000 USD.

▪ Projet de Budget 2018

Ce projet de budget tient compte de l'augmentation de cotisation proposée.

Budget simplifié 2018 en fcfa		
	RECETTES	DEPENSES
Total	33 600 000	27 920 000
cotisations membre actuel	33 600 000	
cotisations	33 600 000	
FEICOM - Cameroun	4 800 000	
ANICT-Mali	4 800 000	
FONIC- Burundi	4 800 000	
CDC GABON	4 800 000	
FDL-Madagascar	4 800 000	
ANFICT-NIGER	4 800 000	
PFCL-Cote d'Ivoire	4 800 000	
AUTRE MEMBRE 2017		
X1		
X2		
AUTRES CONTRIBUTION		
CONTRIBUTIONS EXCEPTIONNELLE		
SNTA_PPIAF/UNCDF/FMDV		
Administrer le RIAFCO		16 940 000
SALAIRE SP et assistante		13 200 000
CHARGES SUR SALAIRE		1 320 000
FRAIS divers charges		300 000
INTERNET ET TELEPHONES		820 000
CARBURANT ET TRANSPORT & VOYAGES		800 000
FRAIS FINANCIERS		500 000
MARKETING ET COMMUNICATION		1 980 000
Externalisation service (SITE WEB et Comptabilité) RIAFCO		1 980 000
Equipement (mobilier de bureau ET INFORMATIQUE)		3 000 000
		3 000 000
ORGANISATION COLLOQUE ET CONFERENCE yc Africités 2018		6 000 000
EXCEDENT ou DEFICIT EXERCICE	5 680 000	
Programme PPIAF UNCDF FMDV RIAFCO	RECETTES	DEPENSES
EXPERTISE PROJET SNTA_ PPIAF/UNCDF/FMDV et charges projet		3 600 000
EXCEDENT ou DEFICIT EXERCICE		-

2